

Nieuw beleidsplan 2023-2027

**Protestantse Wijkgemeente Vleuten
Datum januari 2023**

Wij moeten,
jongeren en ouderen,
leren
Jezus achterna te gaan,
met een kaars
en een boek,
met een psalm
en een profetie,
met het brood en de wijn
van zijn gedachtenis.

Tom Naastepad

COLOFON

Protestantse Wijkgemeente Vleuten
Torenpleinkerk
Schoolstraat 5
3452 AA Vleuten

Opdrachtgever Kerkenraad Torenpleinkerk

Inhoud

Inleiding	4
1. HUIDIGE SITUATIE	5
1.1 Wat beïnvloedt ons?	5
2. WIE ZIJN WIJ?	5
2.1 Binnen welk verband zijn wij georganiseerd?	5
2.2 Wie zijn wij?	6
2.3 In wat voor omgeving leven wij?	6
2.4 Samenstelling	6
2.5 Hoe zijn wij georganiseerd?	7
2.6 Wat is onze missie?	7
2.7 Wat is onze basis?	7
3. WIE WILLEN WIJ ZIJN? (GEWENSTE SITUATIE)	7
3.1 Wie willen wij zijn?	7
3.2 Wat betekent dit voor onze situatie?	7
3.2.1. Kerkleden	8
3.2.2. Financiën	8
3.2.3. Vrijwilligers	8
4. REALISATIE EN PRIORITEITEN	9
4.1 Pleisterplaats	9
4.1.1. Een ruimte om te vieren	9
4.1.2. Open kerk	10
4.1.3. Diaconale pleisterplaats	11
4.2 Jeugd en jongeren	11
4.3 De groene kerk	12
4.4 Samenwerking binnen Vleuten-De Meern	12
4.5 Beheer materieel erfgoed	13
4.6 Financiële duurzaamheid	13
4.7 Organisatie	14
4.8 Communicatie	14
5. SAMENVATTING EN AFSLUITING	15

INLEIDING

Voor u ligt het beleidsplan van de Protestantse Wijkgemeente Vleuten voor de jaren 2023-2027. De kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland schrijft haar kerkgemeenten voor over een actueel beleidsplan te beschikken. Dit plan is echter niet alleen geschreven om aan landelijke reglementen te voldoen, hoe zinnig deze ook zijn. Het beleidsplan is in de eerste plaats een instrument voor goed bestuur. Het beschrijft onze beginselen en geeft daarmee richting aan de keuzes die wij de komende jaren willen en zullen moeten maken.

De totstandkoming van dit plan was daarmee ook een bezinningsproces. Het bepaalt kerkenraad en gemeente bij de vraag wie wij zijn en wie wij willen of behoren te zijn. Dat is periodiek nodig omdat niet alleen de wereld om ons heen, maar ook onze wijkgemeente in beweging is. Zo is sinds ons vorige beleidsplan ook voor ons het nodige veranderd. De meest ingrijpende veranderingen waren de renovatie en liturgische herinrichting van onze kerk en de uitbreiding van de voormalige achterbouw, nu *Bij de Haard* geheten. Dit alles opent nieuwe mogelijkheden, ook voor vieringen door de week.

Dit beleidsplan geeft in de derde plaats richting aan alle activiteiten die wij ondernemen, inclusief de jaarlijkse begrotingen van kerkrentmeesters en diaconie. Het is noodzakelijk om een goede ordening van alle werkzaamheden binnen de gemeente te bewerkstelligen. Daarmee is het een aanzet tot verdere opbouw van de gemeente. Maar daarmee is nog niet alles gezegd. Want de kerk van Christus is een levende gemeenschap en geen vereniging of organisatie. De Bijbel als Woord van God geeft ons in dat kader een duidelijke opdracht: 'lichtdragers zijn'. Wij weten ons als gemeente 'het lichaam van Christus' op aarde. Wij mogen zijn arbeid voortzetten. Dit beleidsplan is daarmee bovenal een appel om Christus te volgen en actief in beweging te komen of te blijven.

Namens de Kerkenraad van de Protestantse Wijkgemeente Vleuten,

DE VOORZITTER

D.A. Legemate

DE SCRIBA

J.W. Buisman

1. DE HUIDIGE SITUATIE

1.1. Wat beïnvloedt ons?

De kerk van Christus bevindt zich midden in de wereld. Mondiale ontwikkelingen hebben daardoor rechtstreeks invloed op het functioneren van de kerk. Als onderdeel van de wereldwijde kerk vormt de Protestantse Wijkgemeente van Vleuten hier geen uitzondering op.

a. De wereld

Door bij te dragen aan het werelddiaconaat van de landelijke kerk, draagt de Protestantse Wijkgemeente Vleuten bij aan het mondiaal zichtbaar maken van het Evangelie. Het is een beweging vanuit onze kerk naar de wereld toe. Maar het omgekeerde is eveneens het geval. Door de ontwikkeling en beschikbaarheid van nieuwe media, draadloze communicatienetwerken en internationale reismogelijkheden is de wereld kleiner geworden. Daardoor kunnen de gevolgen van rampen en ontwikkelingen die elders in de wereld plaatsvinden, gemakkelijk doordringen tot in ons dagelijks leven. De coronapandemie heeft ons in dit opzicht met de neus op de feiten gedrukt en de oorlog in Oekraïne evenzeer. Algemeen gesproken worden we geconfronteerd met de gevolgen van conflicten, de vluchtelingencrisis en de milieuproblematiek.

b. Nederland

Binnen de Protestantse Kerk in Nederland is al jaren een aantal trends waarneembaar:

- sterke vergrijzing (sterker dan in de hele Nederlandse samenleving)
- moeite om eigen jongeren vast te houden
- moeite om nieuwe leden van buiten aan te trekken
- moeite om kerkleden te reactiveren na de corona-epidemie

Dit leidt – in combinatie met de eerder genoemde trends – tot een verlies aan:

- leden
- vrijwilligers/kader
- financiële middelen

Daarnaast is het makkelijker geworden (fysieke en geestelijke mobiliteit) voor betrokken leden om van gemeente te wisselen, soms zelfs om bij verschillende gemeenten tegelijk betrokken te zijn. Dit betekent dan ook dat de kansen om leden te ‘verliezen’ of juist te ‘winnen’ met name zitten in het onderlinge verkeer tussen kerkelijke gemeenschappen. De groei van evangelische gemeenten (ook een trend) is bijvoorbeeld vooral afkomstig van christenen die de overstap maken vanuit traditionele kerken.

2. ONZE WIJKGEMEENTE: WIE ZIJN WIJ?

2.1. Binnen welk verband zijn wij georganiseerd?

Onze wijkgemeente vormt samen met de Protestantse Wijkgemeente De Meern de Protestantse Gemeente Vleuten - De Meern. Deze samenwerking is in het afgelopen jaar door beide kerkenraden herbevestigd.

2.2. Wie zijn wij?

Als onderdeel van de Protestantse Kerk in Nederland, is Wijkgemeente Vleuten binnen een verband met Wijkgemeente De Meern, een actieve kerkgemeenschap met een sterk ontwikkeld liturgisch bewustzijn. De erediensten vormen het middelpunt van onze geloofsbeleving. Wij vieren de erediensten op de plaats waar de geloofsgemeenschap elkaar al eeuwenlang ontmoet rondom Gods Woord en Sacrament: de dorpskerk in het midden van het oude dorp. De wijkgemeente groeit in geloof, waarbij gemeenteleden van alle leeftijden gezamenlijk de levenswandel in navolging van Christus nastreven en stimuleren. Belangrijk is voor ons inderdaad dat we *samen* kerk zijn want we worden in al onze veelkleurigheid bijeengeroepen rondom het ene Woord en willen dat uit- en overdragen, met mond, hart en handen.

2.3. In wat voor woonomgeving leven wij?

Onze kerk staat in een woongebied met een diverse leeftijdsopbouw. De gemiddelde leeftijd in de oude kern Vleuten ligt veel hoger dan in de nieuwe Vinex-wijken, met de bijbehorende sociologische verschillen. Als we kijken naar nieuwe instroom voor onze gemeente (kerkleden en niet-kerkleden), dan zijn de eerder beschreven landelijke trends waarneembaar. Komen wonen in een Vinex-wijk betekent ook dat je 'makkelijker' een anoniem bestaan leidt. Eenzaamheid, problemen in de relationele sfeer maar ook armoede kunnen lang verborgen blijven. Het is denkbaar en wenselijk dat een kerkelijke gemeente als de onze hier actief is (diaconale presentie). Het is dan handig om aan te sluiten bij wat de burgerlijke overheid organiseert om daar waar deze niet in voorziet met hulp bij te springen. In de participatiemaatschappij die de overheid voor ogen heeft, kan meer van onze gemeente gevraagd worden dan voorheen. Daarom werken we graag samen met het gezondheidscentrum en met Buurtcentrum de Schakel in het hart van het oude dorp. Dit is tegelijk een kans om helder te maken waar de kerk voor staat. Aansluiten bij bestaande initiatieven van de overheid of anderen geeft ook de mogelijkheid om te profiteren van de kracht en deskundigheid van anderen, waardoor we ook niet zelf het wiel hoeven uit te vinden – daar hebben we ook de vrijwilligers niet voor.

2.4. Hoe zijn wij samengesteld?

De gemeente telde op 14 mei 2022 het aantal van 1078 leden. Daarmee bedoelen we:

- belijdende leden: 360
- doopleden: 620
- gastleden: 98 (medegeregistreerden 65/ vriend 33)

We mogen ons regelmatig verheugen in mensen die zich bij onze gemeente aansluiten. Het zijn meestal overkomers uit andere protestantse gemeenten of andere kerken en soms ook mensen die weer actiever willen omgaan met hun geloof (en al lid waren). Er haken ook mensen af. De redenen hiervoor zijn divers. Aan ieder vertrekkend gemeentelid wordt een gesprek aangeboden. Uiteindelijk sluiten deze mensen zich aan bij andere geloofsgemeenschappen of verbreken ze de banden met de kerk geheel.

2.5. Hoe zijn wij georganiseerd?

Protestantse Wijkgemeente Vleuten draait voor haar bedrijfsvoering voor het overgrote deel op onbetaalde vrijwilligers. De enige betaalde voltijds beroepskracht is de predikant. Verder hebben de koster, de dirigent van de cantorij en de organisten een deeltijd-arbeidsovereenkomst.

2.6. Wat is onze missie?

Onze missie is om binnen de woonkern Vleuten en omgeving een pleisterplaats te zijn waar mensen – jong en oud – zicht op God krijgen door het vieren van zijn Woord en Sacrament in de eredienst, maar ook door in woord en daad vorm te geven aan christen zijn: onderlinge zorg en aandacht voor elkaar, Gods schepping en de samenleving, dichtbij en ver weg. Grondwoorden hierbij zijn vieren, leren, dienen en delen.

2.7. Wat is onze basis?

Wijkgemeente Vleuten weet zich geroepen gemeente van Christus te zijn. In ons geloof in de drie-enige God: Vader, Zoon en Heilige Geest zijn wij de gestalte van de ene heilige apostolische en katholieke (= ‘algemene’/‘universele’) kerk. Betrokken in Gods toewending tot de wereld willen we in navolging van Christus gehoorzaam zijn aan de Heilige Schrift en de wereld dienen, tot Gods Rijk van vrede en gerechtigheid is aangebroken.

3. WIE WILLEN WIJ ZIJN? (GEWENSTE SITUATIE)

3.1. Wie willen wij zijn?

De Protestantse Wijkgemeente Vleuten gelooft in vitaal kerk zijn door de unieke en eeuwenoude schatten van de kerk voortdurend te beklemtonen en te herontdekken. Deze unieke schatten zijn het Woord en het daarmee verbonden diaconaat en pastoraat, die in onze lawaaierige en vaak individualistische wereld weinig aandacht krijgen. Daarom verwelkomen we ook voorbijgangers in de hoop dat ze samen met ons betrokken mensen willen worden die investeren in de omgang met de waardevolle boodschap van het Evangelie en die samen onze wijkgemeente verder willen opbouwen. Onze kerk blijft ook in de komende beleidsperiode een pleisterplaats bieden aan mensen die op belangrijke levensmomenten contact zoeken en aan niet-kerkelijke bezoekers. Anderzijds zullen de inspanningen van de kerkenraad erop gericht zijn om gemeenteleden zo actief mogelijk te betrekken bij en te laten deelnemen aan activiteiten van onze gemeente. Dat is een noodzakelijke voorwaarde om onze beleidsvoornemens te laten slagen, zeker gezien de vergrijzing van het huidige vrijwilligersbestand. We willen, kortom, mensen uitnodigen om actief kerklid te zijn, naar elkaar om te zien en samen een belijdende gemeente te vormen. We willen mensen daartoe in de komende tijd per wijk uitnodigen voor ontmoeting *Bij de Haard* en in de kerk.

3.2. Wat betekent dit alles voor onze situatie?

Als je de situatie van onze wijkgemeente bekijkt vanuit het perspectief van bovenstaande ontwikkelingen, dan is het volgende duidelijk. Als gezegd wil de Protestantse Wijkgemeente Vleuten een pleisterplaats zijn en blijven. Om de vieringen, diaconale activiteiten, catecheses, muziekactiviteiten en alle overige zaken die een kerk tot een pleisterplaats maken te blijven bestendigen, is stabilisatie maar het liefst groei van het aantal kerkleden en financiën nodig. Belangrijker nog is echter een toename van de inzet en betrokkenheid van de leden der gemeente. Daarom willen we de talrijke doopleden in onze gemeente uitnodigen hun doop te beamen door belijdenis te doen, ook al zetten ze zich soms al actief in. Aldus kunnen we voluit een belijdende gemeente zijn.

3.2.1. Kerkleden

Nieuwe leden van buiten zijn van harte welkom. Zij verrijken onze gemeenschap. De afgelopen periode laat namelijk zien dat we vaker te maken hebben met mensen die zich opnieuw willen oriënteren op de christelijke traditie. Ook al is hun aantal niet groot, toch willen we hun nadrukkelijk tijd en plaats bieden. Het is immers belangrijk om volop kerk te blijven. Als we kijken naar onze huidige sterke punten zijn dat zorgvuldige liturgie (vorm is deel van de inhoud), Bijbelse prediking, kindercatechese, muziekcultuur, pastorale aandacht, toerusting gemeenteleden, aanbod jeugdwerk tot en met de basisschoolleeftijd, mogelijkheden geloof handen en voeten te geven (dingen doen) en een open klimaat. Groei, of op zijn minst stabilisatie van de huidige situatie, mogen we vooral verwachten van het behouden van onze vaste aanhang en (zoals gezegd) het betrekken van minder actieve mensen die al wel bij ons horen. De leeftijdspopulatie 0 tot 20 jaar is goed vertegenwoordigd binnen het gemeentebestand. Dat is verheugend maar brengt ook bijzondere verantwoordelijkheid met zich mee.

3.2.2. Financiën

De huidige financiële positie van de wijkgemeente Vleuten-De Meern dwingt tot een collectief bewustzijn van de teruglopende financiële reserves. De trend van de laatste jaren, te lezen in de begrotingen en jaarrekeningen, dat er meer geld wordt besteed dan er binnenkomt, lijkt zich voort te zetten. De trend wordt veroorzaakt door enerzijds de vergrijzing van de gemeente en anderzijds het gegeven dat jongeren minder geld geven aan de kerk. Het geefgedrag is veranderd: niet alleen leveren de wekelijkse collectes minder op, maar ook bij de kerkbalans zijn minder inkomsten. De rente-inkomsten over het vermogen zijn – zo ze al aanwezig zijn – structureel laag. Giften, legaten en erfenissen lijken te verminderen en de opbrengst van de verhuur van de kerk is teruggelopen. Verhuur wordt ook bemoeilijkt doordat er te weinig vrijwilligers zijn die deze kunnen regelen en beschikbaar zijn voor werkzaamheden tijdens de verhuur.

Anderzijds zijn de personeelskosten de laatste jaren gestegen vanwege de aanstelling van een vaste tweede organist en de benoeming van een dirigent voor de cantorij. Twee organisten, een dirigent en twee vrijwillige cantores maken dat we een vast en sterk muzikaal team hebben dat zich inzet voor de vieringen en muziek in de kerk. Bijkomend voordeel is dat er geen gastorganisten meer nodig zijn.

De beperkte financiële middelen moeten leiden tot een bewust beheer van beschikbare middelen. Daarbij dringt zich de noodzaak tot kostenbesparing op, terwijl het uitgavenpatroon heel bewust zal moeten zijn en ook breed zal moeten worden gedragen. Tegelijkertijd moeten alle mogelijkheden benut worden inkomende geldstromen te genereren. Het is daarbij noodzakelijk de gemeente te informeren over de financiële situatie en zo mogelijk het geefgedrag te stimuleren om te voorkomen dat onze reserves al te zeer slinken.

3.2.3 Vrijwilligers

De kerk wordt gevormd en gedragen door haar leden. Dat geldt ook voor onze gemeente. Vanuit de Vinex sloten en sluiten de nodige jonge gezinnen zich aan bij onze wijkgemeente. Daarnaast kent onze gemeente ook een relatief grote oudere generatie, voornamelijk woonachtig in het oude dorp. Juist deze generatie is goed vertegenwoordigd in het vrijwilligersbestand die de vieringen en een keur aan activiteiten in en vanuit de kerk mogelijk maken. Zij doen dit vaak met grote trouw en over een langere periode. In overeenstemming met het landelijke beeld, merken ook wij dat het lastig is om mensen in de arbeidzame fase van hun leven voor langere tijd te verbinden aan een ambt, taak of functie. Dit is doorgaans niet uit onwil of desinteresse. Gezin en maatschappij leggen in de huidige

tijdgeest een groot beslag op het individu. De leeftijdsgroep is wel goed vertegenwoordigd binnen projecten die korter van duur zijn. De waardering voor en het behouden van de huidige vrijwilligers, alsmede het werven van nieuwe zijn zaken die aandacht en zorg vereisen. In 2022 is daarom een eerste aanzet gemaakt voor een werkgroep vrijwilligersbeleid.

De wijkraad van kerkrentmeesters is verantwoordelijk voor de vrijwilligers. Maar zij onderstrepen dat het vrijwilligersbeleid gedragen moet worden door de kerkenraad en aandacht van die kant verdient.

I. We streven naar een toename van de inzet en betrokkenheid van de leden van de gemeente. Daarom zullen we de talrijke doopleden in onze gemeente uitnodigen hun Doop te beamen door belijdenis te doen en zich actief als vrijwilliger in te zetten. Aldus kunnen we voluit een belijdende gemeente zijn.

4. REALISATIE EN PRIORITEITEN

Uit de voorafgaande analyse komen de navolgende beleidsdoelstellingen voort.

4.1 Pleisterplaats

Wie de voorafgaande analyse van de wereld om ons heen leest, denkt onwillekeurig aan de opsomming uit Mattheus 24. “Oorlogen, geruchten van oorlogen, hongersnoden, aardbevingen en epidemieën”. De wereld is op drift en de gevolgen hiervan beïnvloeden onze kerk. Dat kan ons bedrukken en er zelfs toe leiden dat we ons in onszelf opsluiten. Dat is echter strijdig met alle beginselen van het christelijk geloof en het wezen van de kerk. De geschetste toestand in de wereld vraagt ook van ons als wijkgemeente om concrete acties. Dat doen we allereerst door – voor onze gemeenteleden en de wereld om ons heen – een pleisterplaats te vormen van troost, hoop, bemoediging en solidariteit.

II. Beleidsdoelstelling is om een pleisterplaats te zijn en te blijven voor de gemeente en wereld om ons heen door de kerk ook door de weeks open te stellen, voor vieringen en activiteiten die niet alleen voor gemeenteleden zijn, maar ook voor andere inwoners van Vleuten en daarbuiten.

4.1.1 Een ruimte om te vieren

De herinrichting van onze kerk weerspiegelt het liturgische karakter van onze vieringen. Wie onze kerk binnenkomt, begint als het ware aan een pelgrimage, die begint bij de doopvont en die oostwaarts eindigt bij het kruis. Centraal in de ruimte staat de avondmaalstafel, terwijl de preekstoel naar de noordkant is verplaatst. De pelgrimage suggereert een zekere lichamelijke, een vieren met meer zintuigen dan alleen de oren.

Pleisterplaats zijn we allereerst door het houden van de wekelijkse erediensten rondom Woord en Sacrament. De vieringen vormen de kern van ons gemeente-zijn. De erediensten zijn de diensten op zondagmorgen, maar ook doordeweekse diensten rond rouw en trouw en doordeweekse vespers in bijzondere tijden van het kerkelijk jaar, zoals Advent, de Kersttijd, de Veertigdagentijd en de Paastijd. We willen stimuleren dat onze prachtig gerenoveerde kerk niet alleen een plaats is voor vieringen op zondag, maar dat zij ook door de week een pleisterplaats, ja een huis van gebed zal zijn. De erediensten zijn niet alleen de momenten van onderlinge ontmoeting; het zijn bovenal de momenten waarin God zich aan ons openbaart. Het gebed wordt gaande gehouden voor de noden van de wereld en van de gemeenteleden. Hier komen de mensen zingende op adem en wordt de gemeenschap gevormd en onderhouden. Het onderhouden van de erediensten heeft daarmee de eerste prioriteit ook in de

komende beleidsperiode. We willen daarbij via het online uitzenden van kerkdiensten en via het Huisavondmaal met name oog blijven houden voor die mensen die niet meer in staat zijn zelf naar de kerk te gaan.

Een belangrijk aspect van de liturgie is uiteraard ook de kerkmuziek. Tijdens onze vieringen, zoals de zondagsdiensten, huwelijks- en uitvaartdiensten, klinkt uitsluitend live muziek. We willen stimuleren dat de gemeente minder ‘uit het boekje’ zingt, maar meer uit het hoofd, of liever, uit het hart. Bovendien zal meer aandacht worden gegeven aan muziek en zang uit Taizé, bijvoorbeeld in de vespers, die hopelijk ook jongeren zullen aanspreken. We willen aandacht schenken aan het verbreden van de kerkmuzikale horizon van zowel oudere als jongere gemeenteleden. We zijn dankbaar dat we op dit moment beschikken over een aantal voortreffelijke musici, twee uitstekende orgels, een carillon en een gerenoveerde kerkruimte. Technische aspecten die in de komende tijd nog aandacht verdienen zijn akoestiek, luchtvochtigheid en temperatuur.

III. *In de liturgie zoeken we aansluiting bij de traditie van de kerk, zonder deze als dwingend op te leggen. Het is zoeken naar een goede balans tussen wat ons gegeven is en wat tijdeigen is. In de liturgie doet niet alleen onze ratio, maar ook ons lichaam mee, zoals bijvoorbeeld bij het gedenken van onze doop met water en het maken van een kruisteken. Om vorm en inhoud en wat voorgeschreven is en eigen inbreng bij elkaar te houden blijft uitleg heel belangrijk. Ons streven hierbij is het creëren van een zo breed mogelijk draagvlak.*

4.1.2 Open kerk

We willen ook pleisterplaats zijn voor de wereld om ons heen. Daarvoor willen we het eeuwenoude gebouw waarin wij kerken zo veel mogelijk openstellen voor de wereld. Dit realiseren we op drie manieren. Onze kerk wordt op de zaterdagen tussen Koningsdag en Open Monumentendag en andere gelegenheden opengesteld voor publiek. Op die manier kan iedereen vrijblijvend kennismaken met het kerkgebouw en zich laven aan de spiritualiteit die de eeuwenoude plek ademt. Maar er is ook een meer actieve manier om mensen te laten kennismaken met onze kerk en spiritualiteit. We organiseren naast de vieringen ook muziekconcerten in onze kerk. Al deze concerten zijn in principe gratis toegankelijk maar wel wordt er om een vrijwillige bijdrage gevraagd. We vertrouwen erop dat het aantal bezoekers na de drastische vermindering van de coronapandemie spoedig weer op het oude niveau terug zal zijn en daarna een verdere stijging zal vertonen, omdat de bekendheid toeneemt. Onze organisten en predikant geven in dat kader gastlessen op de Torenpleinschool. Er wordt overwogen deze activiteit uit te breiden naar andere scholen.

Bij sommige speciale diensten halen we de wereld niet binnen met muziek maar brengen we de muziek naar de wereld toe. De diensten in de Kerstnacht, Paasnacht en Paasmorgen en Pinksteren worden afgesloten met samenzang onder de kerktoren met begeleiding van het carillon.

De inmiddels gerealiseerde renovatie en uitbreiding van *Bij de Haard* en de restauratie en de liturgische herinrichting van het kerkinterieur maken het beter mogelijk om open kerk te zijn. Op dinsdag- en vrijdagochtend en op zaterdagmiddagen in de periode van mei tot oktober is de kerk vrij toegankelijk voor belangstellenden dankzij de predikant en een aantal enthousiaste vrijwilligers. Als kerk willen we samen met het nieuwe gezondheidscentrum en buurtcentrum de Schakel actief participeren in de zgn. wijkalliantie en in de vluchtelingenopvang, om een naaste te zijn voor mensen van dichtbij en van ver weg. Bovendien kunnen, nu de coronapandemie is weggeëbd, ook andere bestaande projecten dankzij *Bij de Haard* weer worden opgestart, voortgezet of uitgebreid. Dit zijn onder meer: de Open Eettafel, open huis met koffie en thee, muziek(les), kinderopvang, rondleidingen van basisschoolleerlingen en middelbare scholieren in de kerk, schuldhulpmaatje, lezingen en

leerhuisavonden, dialoog met de Joodse gemeenschap en moslims etcetera. Op die manier kan de Torenpleinkerk beter dan voorheen een levendige ontmoetings- en pleisterplaats voor veel verschillende groepen en activiteiten worden. Een goede communicatie van al deze activiteiten is uiteraard belangrijk: bijvoorbeeld via de *VIER*, de website, de Facebook-pagina ‘Muziek in de Torenpleinkerk’ en persberichten in de plaatselijke media.

IV. Beleidsdoelstelling is dat we gemeenteleden en anderen bewuster gaan maken van de mogelijkheden die de gerenoveerde kerk ook doordeweeks biedt en hun participatie aan de op die momenten georganiseerde activiteiten bevorderen.

4.1.3 Diaconale pleisterplaats

De kerk van Christus heeft een bijzondere verantwoording jegens vluchtelingen en vervolgden. Het was Christus zelf die hierover sprak: “*Want ik had honger en jullie gaven mij te eten, ik had dorst en jullie gaven mij te drinken. Ik was een vreemdeling en jullie namen mij op. Ik was naakt en jullie kleedden mij. Ik was ziek en jullie bezochten mij, ik zat gevangen en jullie kwamen naar mij toe. [...] Alles wat jullie gedaan hebben voor één van de onaanzienlijksten van mijn broeders of zusters, dat hebben jullie voor mij gedaan*” (Mattheüs 25: 36 en 40). De diaconie van onze wijkgemeente ondersteunt in samenwerking met die van De Meern allerlei projecten van Kerk in Actie, zeker ook die ten behoeve van vluchtelingen veraf. Maar daarnaast heeft de diaconie speciale aandacht voor de vluchtelingen in onze onmiddellijke nabijheid, met name ook voor hen die de oorlog in Oekraïne zijn ontvlucht. Voor en met hen is al een aantal gemeenteleden actief. Het gaat om aanvullende ondersteuning op het werk van officiële instanties zoals Vluchtelingenwerk. De nadruk ligt op ontmoeting en contact en het wegwijs maken in de woonomgeving en waar mogelijk wat extra hulp bij het leren van de Nederlandse taal. Wanneer zich weer incidentele en haalbare gelegenheden voordoen als het organiseren van een ontmoetingsmiddag in onze kerk, worden deze gefaciliteerd. Ook voor deze activiteiten is *Bij de Haard* een zeer geschikte ruimte, die onze diaconale relevantie zichtbaar maakt. Allerlei kerkelijke, minder- en niet-kerkelijke activiteiten kunnen daar plaatsvinden.

Voorts werkt de diaconie actief en nauw samen met de Voedselbank Leidsche Rijn en met de Stichting Present.

V. Beleidsdoelstelling is dat onze gemeente diaconaal actief is ten behoeve van onze naasten dichtbij en veraf, in samenwerking met organisaties als de Stichting Present en Kerk in Actie.

4.2 Jeugd en jongeren

Onze gemeente verkeert in de gelukkige omstandigheid om verschillende jongeren in haar gelederen te tellen. Dat schept tegelijk een bijzondere verantwoordelijkheid. Daarom vormt versterking van het jeugdwerk één van de beleidsvoornemens. Om hier invulling aan te geven beschikt de gemeente over een overzicht van het jeugdwerk (als een aparte bijlage bij dit beleidsplan), dat de komende periode een nog concretere uitwerking krijgt. In dit plan horen kinderen nadrukkelijk bij de eredienst in de vierende gemeente: van het begin bij de doopvont, bij de Schriften en rond de tafel tot aan de zegen. Het motto hierbij is van Confucius: ‘Vertel het ze en ze zullen het vergeten, laat het zien en ze zullen het onthouden, laat ze meedoen en ze begrijpen het’. Om een verdieping in onze vieringen te bewerkstelligen zal de betekenis van onze nieuwe kerkinrichting breder bekend moeten worden gemaakt, ook aan de jongere generatie. Dit kan worden gezien als een onderdeel van de catechese, al omvat geloofsoverdracht uiteraard meer. Alle jongeren in onze gemeente worden uitgenodigd voor de basiscatechese, de Next Step en de Basement. Dat beleid willen we bestendigen, maar we

willen ons samen met de ouders ook richten op de oudere tieners (15-18 jarigen), bijvoorbeeld door het organiseren van een Taizéreis. Muziek – met name het geheel van de door onze nieuwe cantor voorgestane Taizéliederen – kan wellicht eveneens een middel zijn om jongeren aan te spreken.

VI. Beleidsdoelstelling is om in de komende periode het jeugdwerk te versterken, met een nieuwe focus ook op de oudere tieners, bijvoorbeeld door voor en met hen een Taizé-reis te organiseren. De reeds ingezette activiteiten die voortkomen uit het jeugdplan, zullen verdere invulling krijgen.

4.3 De groene kerk

De mens is het rentmeesterschap over de aarde gegeven. Het opgedragen goede rentmeesterschap lijkt evenwel verder uit zicht dan ooit. Hoewel we als wijkgemeente de wereldmilieuproblematiek niet kunnen oplossen, kunnen we wel bij onszelf beginnen door als kerk onze ecologische verantwoording te nemen. Het gaat daarbij om zowel concrete zaken die wij als kerk ondernemen als om bewustzijnsverhoging. Concreet zijn in het verleden al de eerste stappen gezet door zonnepanelen te plaatsen op de pastorie. Bij de renovatie van de kerkzaal en die van *Bij de Haard* zijn diverse ‘groene’ bouwkundige maatregelen getroffen, zoals het aanbrengen van voorzetramen en ledverlichting en het isoleren van het kerkdak. Vanuit de diaconie wordt verder onderzocht op welke wijze centraal en decentraal duurzaamheid meer vorm gegeven kan worden. Hierbij wordt mogelijk gebruik gemaakt van een cursus die Kerk in Actie aanbiedt om als kerk duurzamer te zijn. De mogelijkheden die de cursus aanreikt, zullen nader onderzocht worden, uiteraard binnen de mogelijkheden van ons monumentale kerkgebouw. Denk hierbij bijvoorbeeld aan gebruik van minder papier: in dit kader is besloten de zondagsbrief niet meer af te drukken op de orde van dienst, maar deze in principe alleen digitaal te verspreiden.

VII. Beleidsdoelstelling is om de duurzaamheid van het kerkgebouw ook in het dagelijks gebruik ervan te vergroten. We gaan vastentijden gebruiken om onze bewustwording in dit opzicht te intensiveren.

4.4 Samenwerking binnen de Protestantse Gemeente Vleuten-De Meern

Basis voor nu is dat we twee geloofsgemeenschappen zijn in twee kernen en met ons eigen kerkgebouw, met onze eigen kleur en identiteit, maar bovenal met een gezamenlijk fundament. Dit gezamenlijke fundament willen we daarbij niet alleen zichtbaar laten zijn in de vergaderingen die we met elkaar hebben, maar ook in hoe we in de praktijk omgaan met elkaar als gemeenten. In de komende beleidsperiode willen we aan deze praktische invulling meer vorm geven. Zo willen we gezamenlijk optrekken in programma's voor Leren&Ontmoeten, diaconale projecten, in een gezamenlijke website en kerkblad en in de samenwerking met het Platform Leidsche Rijn en de Raad van Kerken Utrecht. Op het gebied van financiën en diaconie is het beleid om zo veel mogelijk samen te werken met PWG De Meern. Gebieden waar deze samenwerking in de komende periode zal worden geconcretiseerd, zijn: Kerkbalans en kennisdeling rondom aanboren van alternatieve inkomsten.

VIII. Beleidsdoelstelling is om de samenwerking met de Protestantse Wijkgemeente De Meern de komende periode voort te zetten en te intensiveren.

4.5 Beheer van ons materieel erfgoed

4.5.1 Orgel

Niet alleen onze eeuwenoude kerktoren is Rijksmonument maar ook ons Bätz-orgel. Daarmee zijn we bevoorrecht. Dankzij de restauratie in de periode 2018-2020 is het weer in uitstekende staat.

4.5.2 Kerkgebouw

De wijkgemeente kerkt op een locatie waar al omstreeks het jaar 700 een aan Willibrord gewijde kerk stond. Materieel en immaterieel erfgoed ondersteunen elkaar hier: samen met onze rooms-katholieke broeders en zusters willen we de gedachtenis aan deze Angelsaksische prediker ook in de komende periode in ere houden, bijvoorbeeld door de jaarlijkse Willibrordlezing, afwisselend georganiseerd door de r.-k. parochie en onze wijkgemeente.

De Torengleinkerk is gezichtsbepalend voor het oude centrum van Vleuten en vormt het hart van de lokale gemeenschap. Te midden van de Vinex heeft het eeuwenoude gebouw extra zeggingskracht. Dankzij de renovatie in 2019-2020 is de Torengleinkerk bouwkundig weer in uitstekende staat: fundering, dak en schilderwerk zijn grondig aangepakt. Ook de verlichting voldoet inmiddels geheel aan de eisen des tijds en aan die welke de diverse vieringen stellen.

Dankzij de vernieuwde achterbouw *Bij de Haard* zijn de nevenruimtes volop bruikbaar geworden. Nu de coronapandemie is weggeëbd, kunnen deze ruimtes ook in praktische zin een pleisterplaats bieden aan de gemeenschap. Bovendien voldoen zij inmiddels aan de eisen die de lokale en landelijke overheid stelt aan publieke ruimtes. De beleidsdoelstelling uit het vorige beleidsplan om ons kerkgebouw toekomstbestendig te maken, is hiermee gerealiseerd. Een knelpunt blijft evenwel de beschikbaarheid van voldoende vrijwilligers voor de facilitaire dienstverlening. Bovendien zal het in de komende jaren voor de wijkgemeente een uitdaging zijn de voor deze renovatie uit het eigen vermogen geleende gelden terug te betalen. De verhuur, bijvoorbeeld voor het houden van zondagmiddagconcerten, kan daarbij net als in de periode vóór het uitbreken van de coronapandemie behulpzaam zijn.

IX. Beleidsdoelstelling: *Gezien de eeuwenlange historie van onze kerk willen we ons als protestantse gemeente samen met onze rooms-katholieke geloofsgenoten blijven bezinnen op de betekenis van Willibrord voor ons kerk-zijn in Vleuten. In dat kader willen we contact zoeken met het r.-k. kerkbestuur.*

4.6 Financiële duurzaamheid

De komende periode zal gebruikt moeten worden om onze wijkgemeente samen met die van De Meern financieel toekomstbestendig te maken en te houden. Dat is noodzakelijk om onze pleisterplaats ook in materiële zin goed te laten functioneren en om onze diaconale activiteiten, jeugdwerk en alle overige activiteiten en beleidsvoornemens uit te voeren. Daarvoor zullen de kerkrentmeesters in de komende periode analyseren hoe de inkomstenstromen op niveau gehouden kunnen worden. Dat kan geschieden door de uitgaven te reduceren, maar ook door de inkomsten structureel te laten toenemen of door beide. De teruglopende inkomsten uit de actie Kerkbalans vormen een punt van zorg.

Zonder extra inspanning zijn zeker geen extra inkomsten uit de jaarlijkse actie kerkbalans te verwachten. Daarom is het aan de inkomstenkant nodig om geldstromen aan te

boren die voorheen nog niet gebruikt zijn. Getracht wordt de renovatie van het kerkgebouw te financieren door middel van het houden van een wekelijkse derde collecte, maar er is meer nodig. Zo wordt in april 2023 een braderie te houden.

Bovendien is het in dit verband verheugend dat er in 2019 een stichting ‘Vrienden van de Torengleinkerk’ opgericht is. Deze stichting, die onafhankelijk is van de kerkelijke gemeente, heeft als doelstelling de instandhouding van ons monumentale kerkgebouw. Deze stichting heeft inmiddels de ANBI-status gekregen, waardoor schenkingen fiscaal aantrekkelijk zijn geworden.

De kerkrentmeesters willen de komende periode werken aan verdere financiële bewustwording van onze wijkgemeente. Dit niet alleen door het afleggen van financiële verantwoording achteraf – wat nu ook gebeurt – maar ook door bewustwording vooraf. Met andere woorden: wat is er financieel nodig om initiatieven (jeugd, ouderen, gebouw) te realiseren? Dit komt niet alleen het geefgedrag ten goede maar draagt ook bij aan het maken van afgewogen keuzes.

X. Beleidsvoornemen voor de komende periode is om onze wijkgemeente financieel toekomstbestendig te maken.

4.7 Organisatie

Vrijwilligers vormen niet alleen de ruggengraat maar ook het vet op de botten van onze kerkelijke organisatie. De afgelopen jaren maakten senioren daarvan een essentieel onderdeel uit. Maar door de pandemie en vergrijzing heeft een deel van hen taken moeten neerleggen. We ondervinden ook dat het lastig is om vrijwilligers in de arbeidzame leeftijd zich voor langere tijd te laten verbinden aan bepaalde functies. Dit vraagt om andere vormen van organiseren. De komende periode willen we de participatie van gemeenteleden in kerkelijke vrijwilligersactiviteiten bestendigen maar het liefst vergroten door meer te organiseren op basis van kortere projecten. De ervaring leert dat gemeenteleden zich makkelijker aan korte projecten kunnen en willen verbinden. Verder wordt naar een grotere doelmatigheid gestreefd door verdere samenwerking met de Protestantse Wijkgemeente De Meern.

XI. Beleidsdoelstelling is om in de komende beleidsperiode de participatie van gemeenteleden in onze kerkelijke vrijwilligersactiviteiten te verhogen.

4.8 Communicatie

Goede communicatie is essentieel voor het functioneren van de gemeente. Uitdaging daarbij is om rekening te houden met de grote diversiteit aan communicatiemiddelen en -behoeften van mensen, die voor een belangrijk deel samenhangen met leeftijd en levensfase. Zo lang als zinvol en uitvoerbaar (menskracht!) gebruiken we het kerkblad *VIER* om alle leden van de gemeente op de hoogte te houden van het belangrijkste nieuws en van de basisgegevens van het gemeente-zijn (dienstroosters, kerkenraad-zaken, activiteiten). Voor zaken die sneller doorgegeven moeten worden, ligt het accent op de (digitale) zondagsbrief. Gelijke en gelijktijdige informatie blijft het uitgangspunt. Facebook gebruiken we als middel van verbinding, terwijl het medium tevens informatie geeft over de gemeente. Bij de website (www.torengleinkerk.nl) ligt het accent op de agenda en achtergrondinformatie over de gemeente. De website is ook het belangrijkste instrument voor externe communicatie. De achilleshiel van onze gemeentecommunicatie ligt in de bemensing. Op dit moment is die te pover om alle verschillende mediamiddelen op ordentelijke manier te kunnen bedienen. Te veel ligt deze taak nu bij de predikant. Daardoor zijn we kwetsbaar. Daarom wordt in de

komende periode gezocht naar uitbreiding van het communicatieteam – een zaak die een hoge urgentie heeft.

XII. *Voorrang in ons beleid moet in de komende periode de doelstelling hebben onze communicatie via diverse media grondig te versterken en te verbreden.*

5. SAMENVATTING EN AFSLUITING

De Protestantse Wijkgemeente Vleuten is een levende gemeente met een sterk liturgisch karakter, met veel jonge gezinnen en ook ouderen die zich sterk verbonden voelen met de kerk en het dorp Vleuten. Wij zijn daar dankbaar voor en voelen ons gezegend hierin als levende stenen te kunnen fungeren en samen kerk te zijn.

De vele activiteiten zorgen voor verbinding en een blik die ook gericht is naar buiten. Toch past ons hier geen zelfgenoegzaamheid. Willen we ook in de toekomst de pleisterplaats blijven voor onze gemeente en de wereld om ons heen, dan moeten we nu de beslissende keuzes maken zoals in de voorafgaande beleidsvoornemens zijn beschreven.

Onze kerk heeft sinds het bestaan op deze plaats bijzondere en zware tijden doorstaan. Ook nu voelt de kerkenraad zich verantwoordelijk om de vieringen en de kerk als gebouw midden in Vleuten voor de komende decennia veilig te stellen. Dat vraagt onder de huidige omstandigheden veel inspanning en daadkracht van zowel de kerkenraad, de werknemers, de vele vrijwilligers als van de afzonderlijke gemeenteleden. Wij weten ons daarin gedragen door de kracht en ontferming van de Eeuwige.