

# Beleidsplan 2017-2021

Protestantse Wijkgemeente Vleuten

Datum 22 november 2016  
Status Definitief

Het 'lichaam van Christus' heeft zowel *ogen* nodig, die progressief naar voren kijken, als ook *benen* die stevig op de grond van de traditie staan, en *handen* die actief ingrijpen in het gebeuren in de wereld, en oplettende horende *oren* die stil en contemplatief luisteren naar het hart van God.

Uit: *Geduld met God. Twijfel als brug tussen geloven en niet-geloven.* Tomas Halik

## Colofon

### Protestantse Wijkgemeente Vleuten

Torenpleinkerk  
Schoolstraat 5  
3452 AA Vleuten

Opdrachtgever Kerkenraad Torenpleinkerk  
Auteur(s) Van Reenen  
Bolwijn  
Gondelach  
Den Hertog

## Inhoud

Inleiding	4
1. HUIDIGE SITUATIE	5
1.1 Wat beïnvloedt ons?	5
2. WIE ZIJN WIJ?	7
2.1 Binnen welk verband zijn wij georganiseerd?	7
2.2 Wij zijn wij?	7
2.3 In wat voor omgeving leven wij?	7
2.4 Samenstelling	7
2.5 Hoe zijn wij georganiseerd?	9
2.6 Wat is onze missie?	9
2.7 Wat is onze basis?	9
3. WIE WILLEN WIJ ZIJN? (GEWENSTE SITUATIE)	9
3.1 Wie willen wij zijn?	9
3.2 Wat betekent dit voor onze situatie?	10
4. REALISATIE EN PRIORITEITEN	11
4.1 Pleisterplaats	11
4.2 Jeugd en jongeren	12
4.3 De groene kerk	13
4.4 Samenwerking binnen Vleuten-De Meern	13
4.5 Beheer erfgoed	13
4.6 Financiële duurzaamheid	14
4.7 Organisatie	15
4.8 Communicatie	15
5. SAMENVATTING EN AFSLUITING	16

## INLEIDING

Voor u ligt het beleidsplan van de Protestantse Wijkgemeente Vleuten voor de jaren 2017-2021. De kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland schrijft haar kerkgemeenten voor over een actueel beleidsplan te beschikken. Dit plan is echter niet alleen geschreven om aan landelijke reglementen te voldoen, hoe zinnig deze ook zijn. Het beleidsplan is in de eerste plaats een instrument voor goed bestuur. Het beschrijft onze beginselen en geeft daarmee richting aan de keuzes die wij de komende jaren moeten maken.

De totstandkoming van dit plan was daarmee ook een bezinningsproces. Het bepaalt kerkenraad en gemeente bij de vraag wie wij zijn en wie wij willen of behoren te zijn. Dat is periodiek nodig omdat niet alleen de wereld om ons heen, maar ook onze wijkgemeente in beweging is. Zo is sinds ons vorige beleidsplan ook voor ons het nodige veranderd. De meest indringende veranderingen waren de verzelfstandiging van Wijkgemeente Leidsche Rijn Oost en de daaruit voortkomende hernieuwde keuze voor en invulling van onze samenwerking met Wijkgemeente De Meern.

Dit beleidsplan geeft in de derde plaats richting aan alle activiteiten die wij ondernemen, inclusief de jaarlijkse begrotingen van kerkrentmeesters en diaconie. En het is noodzakelijk om een goede ordening van alle werkzaamheden binnen de gemeente te bewerkstelligen. Daarmee is het een aanzet tot verdere opbouw van de gemeente.

Maar daarmee is nog niet alles gezegd. Want de kerk van Christus is een levende gemeenschap en geen vereniging of organisatie. De Bijbel als Woord van God geeft ons in dat kader een duidelijke opdracht: 'lichtdragers zijn'. Wij weten ons als gemeente 'het lichaam van Christus' op aarde te zijn. Wij mogen zijn arbeid voortzetten. Dit beleidsplan is daarmee bovenal een appel om Christus te volgen en actief in beweging te komen of te blijven.

Namens de Kerkenraad van de Protestantse Wijkgemeente Vleuten,

DE VOORZITTER

DE SCRIBA

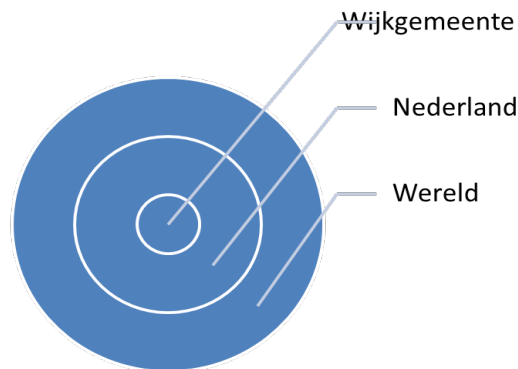
H.P. van Reenen

C. Visser

## 1. De huidige situatie

### 1.1. Wat beïnvloedt ons?

De kerk van Christus bevindt zich midden in de wereld. Ontwikkelingen in die wereld hebben daardoor rechtstreeks invloed op het functioneren van de kerk. Als onderdeel van de wereldwijde kerk vormt de Protestantse Wijkgemeente van Vleuten hier geen uitzondering op. Deze invloedssfeer valt onder te verdelen in drie concentrische cirkels. De buitenste cirkel representeert de wereld, de tweede cirkel wordt gevormd door Nederland en de derde binnenste cirkel vertegenwoordigt onze wijkgemeente.



Afbeelding 1 *Ringen van invloed*

### 1. Cirkel 1, de wereld

Door bij te dragen aan het werelddiaconaat van de landelijke kerk, draagt de Protestantse Wijkgemeente Vleuten bij aan het mondiaal zichtbaar maken van het evangelie. Het is een beweging vanuit onze kerk naar de wereld toe. Maar het omgekeerde is eveneens het geval. Door de ontwikkeling en beschikbaarheid van nieuwe media, draadloze communicatienetwerken en breed beschikbare reismogelijkheden, is de wereld kleiner geworden. Daardoor kunnen de gevolgen van rampen en ontwikkelingen die elders in de wereld plaatsvinden, doordringen tot in ons dagelijks leven. De drie meest voelbare hiervan zijn conflicten, vluchtelingen en milieuproblematiek.

#### 1.1.1 *Conflicten en de vervolging van Christenen*

Op dit moment worden wereldwijd 100 miljoen christenen vervolgd vanwege hun geloof. Niet alleen in traditioneel vijandige gebieden zoals het Midden-Oosten verslechtert de situatie zienderogen, maar ook in Azië, Afrika en Latijns-Amerika is er duidelijk een verslechtering te zien. Deze vervolgte geloofsgenoten verdienen onze solidariteit in woord en daad.

#### 1.1.2 *Vluchtelingen*

Wereldwijd zijn er 59,5 miljoen mensen op de vlucht voor conflicten en geweld, waarvan 19,5 miljoen vluchtelingen, 1,8 miljoen asielzoekers (mensen die een asielaanvraag hebben ingediend) en 38,2 miljoen ontheemden (zogenaamde IDP's, oftewel *Internally Displaced Persons*: mensen die hun huis hebben verlaten maar niet hun eigen land uit zijn). In 2014 kwamen er 8,3 miljoen vluchtelingen bij, een record. Het aantal vluchtelingen is de laatste jaren flink toegenomen. In 2013 lag

het aantal vluchtelingen voor het eerst sinds de Tweede Wereldoorlog boven de 50 miljoen en inmiddels is dit bijna 60 miljoen (Bron: *UNHCR Global Trends 2014*).

### 1.1.3 *Klimaatverandering*

Door klimaatverandering zullen we wereldwijd te maken krijgen met steeds krachtigere orkanen en overstromingen. Deze veranderingen hebben een grote invloed op de bevolking. Door het opwarmen van de aarde zullen zo'n 150 miljoen mensen ontheemd raken tussen nu en 2050, aldus de *Environmental Justice Foundation* (EJF).

## 2. **Cirkel 2, Nederland**

Wie goed zicht wil krijgen op het huidige Nederlandse kerkelijke landschap, kan niet om het onderzoek 'God in Nederland' heen. Sinds 1966 voert het Kaski-instituut van de Radboud Universiteit Nijmegen en de Vrije Universiteit Amsterdam in opdracht van de KRO elke tien jaar een onderzoek uit naar de stand van de kerken in Nederland. De studie benoemt een aantal ontwikkelingen. Individualisering is een van de belangrijkste. Andere ontwikkelingen zijn de afbrokkeling van hiërarchische relatievormen, een groeiende nadruk op tijdelijke verbanden, het ontnemen van normen en gezag aan directe persoonlijke contacten, de benutting van nieuwe media zoals internet en alle aspecten van wat wel wordt aangeduid als informalisering. Als algemene trend kan worden genoemd dat de nadruk sterker is komen te liggen op de ervaringsdimensie en de gevoelswaarde van het handelen. Dit laat zijn sporen na op tal van maatschappelijke terreinen, waaronder dat van de religie en religieuze instituties.

Binnen de Protestantse Kerk in Nederland zie je al jaren een aantal trends:

- sterke vergrijzing (sterker dan in de hele Nederlandse samenleving);
- moeite om eigen jongeren vast te houden;
- moeite om nieuwe leden van buiten aan te trekken.

Dit leidt – in combinatie met de eerder genoemde trends – tot een verlies aan:

- leden;
- vrijwilligers/kader;
- financiële middelen;

Daarnaast is het makkelijker geworden (fysieke en geestelijke mobiliteit) voor betrokken leden om van gemeente te wisselen, soms zelfs om bij verschillende gemeenten tegelijk betrokken te zijn. Dit betekent dan ook dat de kansen om leden te verliezen of juist te 'winnen' met name zitten in het onderlinge verkeer tussen kerkelijke gemeenschappen. De groei van evangelische gemeenten (ook een trend) is bijvoorbeeld vooral afkomstig van christenen die de overstap maken vanuit 'reguliere kerken'.

Ook omdat de vergrijzing nog wel even doorzet, zullen plaatselijke gemeenten moeten blijven rekenen op een dalende tendens in aantallen betrokken leden en middelen. Onderzoeksbureau Kaski heeft voor de hele Protestantse Kerk uitgerekend dat de kerk in 30 jaar de helft van haar leden zal verliezen. Er is geen reden om in te zien dat dit voor onze gemeente anders zal zijn. Alleen zal het traject van ledenverlies wat later inzetten door de aangroei vanuit de Vinex-wijken van de afgelopen jaren. Ook is het van belang om prioriteiten te stellen. Dit zijn voor ons de zaken die:

- de essentie van het gemeente-zijn uitmaken.
- tijd- en geld-efficiënt zijn (veel opbrengst met weinig moeite).

## 2. Cirkel 3, Onze wijkgemeente: wie zijn wij?

### 1. Binnen welk verband zijn wij georganiseerd?

Onze wijkgemeente vormt samen met de Protestantse Wijkgemeente de Meern de Protestantse Gemeente Vleuten - De Meern. Deze samenwerking is in het afgelopen jaar door beide kerkenraden herbevestigd.

### 2. Wie zijn wij?

Als onderdeel van de Protestantse Kerk in Nederland, is Wijkgemeente Vleuten binnen een verband met Wijkgemeente De Meern, een actieve kerkgemeenschap met een sterk ontwikkeld liturgisch bewustzijn. De erediensten vormen het middelpunt van onze geloofsbeleving. Wij vieren de erediensten op de plaats waar de geloofsgemeenschap elkaar al eeuwenlang ontmoet rondom Gods Woord en sacrament: de dorpskerk in het midden van het oude dorp. De wijkgemeente groeit in geloof, waarbij gemeenteleden van alle leeftijden gezamenlijk de levenswandel in navolging van Christus nastreven en stimuleren.

### 3. In wat voor woonomgeving leven wij?

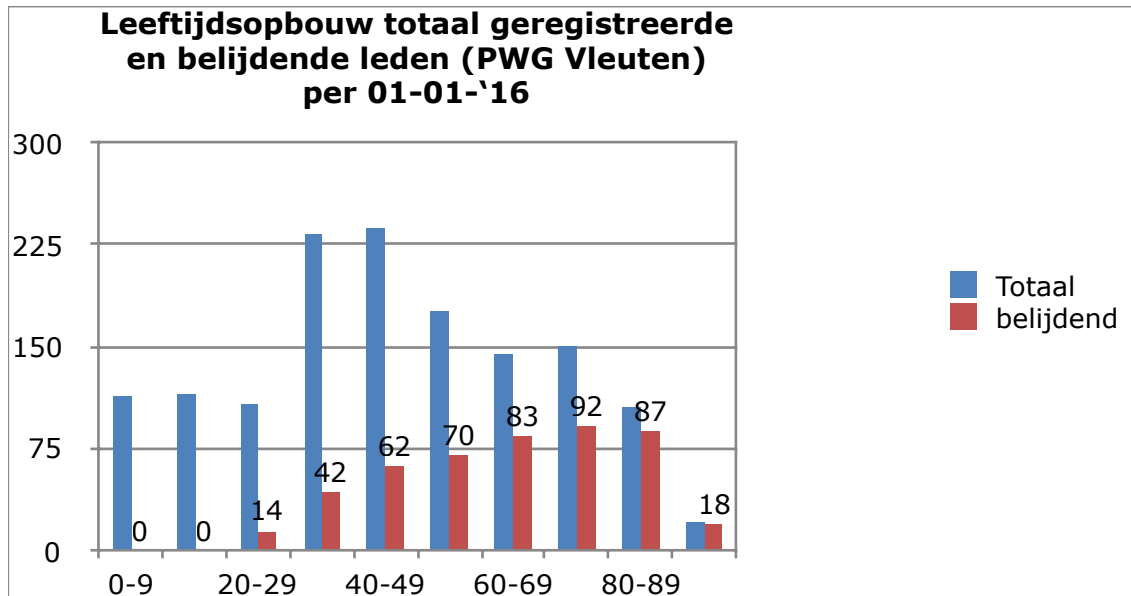
Onze kerk staat in een woongebied met een diverse leeftijdsopbouw. De gemiddelde leeftijd in de oude kern Vleuten ligt veel hoger dan in de nieuwe Vinex-wijken, met de bijbehorende sociologische verschillen (Motivaction). Als we kijken naar nieuwe instroom voor onze gemeente (kerkleden en niet-kerkleden), dan zijn de eerder beschreven landelijke trends waarneembaar. Komen wonen in een Vinex-wijk betekent ook dat je 'makkelijker' een anoniem bestaan leidt. Eenzaamheid, problemen in de relationele sfeer maar ook armoede kunnen lang verborgen blijven. Het is denkbaar dat een kerkelijke gemeente als de onze hier actief is (diaconale presentie). Het is dan handig om aan te sluiten bij wat de burgerlijke overheid organiseert om daar waar deze niet in voorziet in hulp bij te springen. In de participatiemaatschappij die de overheid voor ogen heeft, kan meer dan voorheen van onze gemeente gevraagd worden. Dit is tegelijk een kans om helder te maken waar de kerk voor staat. Aansluiten bij bestaande initiatieven van de overheid of anderen geeft ook de mogelijkheid om te profiteren van diens kracht en deskundigheid. Als het even kan is het handig om niet zelf het wiel uit te gaan vinden – daar hebben we ook de vrijwilligers niet voor – maar te profiteren van de kracht en deskundigheid van anderen.

### 4. Hoe zijn wij samengesteld?

De gemeente telt op 1 januari 2015 het aantal van 1383 leden. Daarmee bedoelen we:

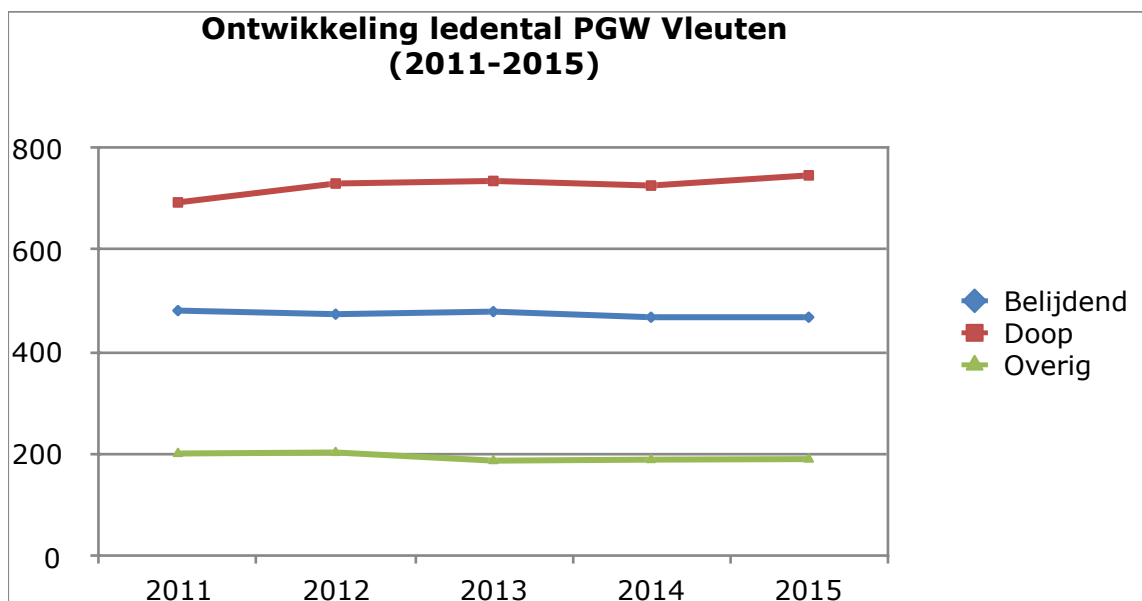
- belijdende leden: 468
- doopleden: 726
- niet gedoopt, geen belijdenis: 189.
- voorkeursleden: 95 (behoren officieel bij een andere wijk of gemeente, maar zijn op verzoek overgeschreven naar Vleuten.)
- Gastleden: 2

Het aantal pastorale eenheden ligt rond de 600.



Afbeelding 2 Grafische weergave gemeenteopbouw

We mogen ons regelmatig verheugen in mensen die zich bij onze gemeente aansluiten. Het zijn meestal overkomers van andere protestantse gemeenten, andere kerken of mensen die weer actiever willen omgaan met hun geloof (en al lid waren.) Er haken ook mensen af. De redenen hiervoor zijn divers. Aan ieder vertrekkend gemeentelid wordt een gesprek aangeboden. Uiteindelijk sluiten deze mensen zich aan bij andere geloofsgemeenschappen of houden zij de kerk helemaal voor gezien. Onder aan de streep laat onze gemeente over de laatste vijf jaar echter een lichte groei zien.



Afbeelding 3 Ontwikkeling ledental 2011-2015



### **2.5. Hoe zijn wij georganiseerd?**

Protestantse Wijkgemeente Vleuten draait voor haar bedrijfsvoering voor het overgrote deel op onbetaalde vrijwilligers. De enige betaalde voltijds beroepskracht is de predikant. Verder hebben de koster, cantor en organist een deeltijd-arbeidsovereenkomst.

### **2.6. Wat is onze missie?**

Onze missie is om binnen de woonkern Vleuten en omgeving een pleisterplaats te zijn waar mensen - jong en oud - zicht op God krijgen door het vieren van zijn Woord en sacrament in de eredienst, maar ook door in woord en daad vorm te geven aan christen zijn: onderlinge zorg en aandacht voor elkaar, Gods schepping en de samenleving, dichtbij en ver weg. Grondwoorden hierbij zijn vieren, leren, dienen en delen.

### **2.7. Wat is onze basis?**

Wijkgemeente Vleuten weet zich geroepen gemeente van Christus te zijn. In ons geloof in de drie-enige God: Vader, Zoon en Heilige Geest zijn wij de gestalte van de ene heilige apostolische en katholieke (= 'algemene'/ 'universele') kerk. Betrokken in Gods toewending tot de wereld willen we in navolging van Christus gehoorzaam zijn aan de Heilige Schrift en de wereld dienen, tot Gods Rijk van vrede en gerechtigheid is aangebroken.

## **3. Wie willen wij zijn? (Gewenste situatie)**

### **3.1. Wie willen wij zijn?**

De Protestantse Wijkgemeente Vleuten gelooft in vitaal kerk zijn door de unieke én eeuwenoude schatten van de kerk voortdurend te benadrukken en te herontdekken. Deze unieke schatten zijn het Evangelie en het daaraan verbonden diaconaat en pastoraat. Het zijn die zaken die in deze lawaaierige wereld van individualisten nog met moeite te vinden zijn. Niet gericht op snelle voorbijgangers, voor hen is de kerk misschien een 'Chinees schouwspel' maar gericht op mensen die willen investeren in de waardevolle boodschap van het Evangelie. Geen mensen die consumeren maar gemeenteleden die betrokken zijn om onze wijkgemeente verder op te bouwen. Onze kerk blijft ook in de komende beleidsperiode evenwel een pleisterplaats bieden aan mensen die op belangrijke levensmomenten contact zoeken en aan niet-kerkelijke bezoekers. Anderzijds zullen de inspanningen van de kerkenraad erop gericht zijn om gemeenteleden zo actief mogelijk te betrekken bij en laten deelnemen aan activiteiten van onze gemeente. Dat is een noodzakelijke randvoorwaarde om onze beleidsvoornemens te laten slagen, zeker gezien de vergrijzing van het huidige vrijwilligersbestand.

### 3.2. Wat betekent dit alles voor onze situatie?

Als je de situatie van onze wijkgemeente bekijkt vanuit het perspectief van bovenstaande ontwikkelingen, dan is het volgende duidelijk.

Als gezegd wil de Protestantse Wijkgemeente Vleuten een pleisterplaats zijn en blijven. Om de vieringen, diaconale activiteiten, catecheses, muziekactiviteiten en alle overige zaken die een kerk tot een pleisterplaats maken te blijven bestendigen, is stabilisatie maar het liefst groei van het aantal kerkleden en financiën nodig.

#### 3.2.1. *Kerkleden*

We moeten er niet al te zeer op rekenen nieuwe leden van buiten ('bekeerlingen') te trekken die zich aansluiten bij onze gemeenschap. Wel is het mogelijk om tijd en plaats te bieden aan mensen die zich (opnieuw) willen oriënteren op de christelijke traditie. Het is belangrijk om volop kerk te blijven. Als we kijken naar onze huidige sterke punten zijn dat zorgvuldige liturgie (vorm is deel van de inhoud), Bijbelse prediking, kindercatechese, muziekcultuur, pastorale aandacht, toerusting gemeentelieden, aanbod jeugdwerk tot en met de basisschoolleeftijd, mogelijkheden geloof handen en voeten te geven (dingen doen) en een open klimaat. Groei, of op zijn minst stabilisatie van de huidige situatie, mogen we vooral verwachten van het behouden van onze vaste aanhang en het betrekken van minder actieve mensen die al wel bij ons horen. De leeftijdspopulatie 0 tot 20 jaar is goed vertegenwoordigd binnen het gemeentebestand. Dat is verheugend maar brengt ook bijzondere verantwoordelijkheid met zich mee.

#### 3.2.2. *Financiën*

Met inspanningen worden er nog zwarte cijfers geschreven op de exploitatierekening van onze wijkgemeente. Verder is er vermogen (diaconaal én kerkrentmeesterlijk - gezamenlijk met PWG De Meern) wat op zich verheugend is. Toch dienen hierbij wel enkele kanttekeningen geplaatst te worden.

Het toekomstbeeld gaat druk zetten op onze exploitatierekening in de komende jaren. Wanneer we de herkomst van de kerkelijke bijdragen bekijken, valt op dat deze voor een groot deel leunt op de oudere generatie. De leeftijdsgroepen tot en met 60 jaar leveren ongeveer 45% van de bijdragen. De vraag is of op het moment dat de oudere leeftijdsgroep wegvalt het geefgedrag van de oudere generaties wordt overgenomen door de volgende generatie. Daarmee zijn de inkomsten van onze kerkelijke gemeente op de langere duur kwetsbaar. Verder zijn de rente inkomsten over het vermogen structureel te laag. Deze verlaagde inkomsten over vermogen drukken extra (negatief) op onze exploitatierekening.

#### 3.2.3 *Vrijwilligers*

De kerk wordt gevormd en gedragen door haar leden. Dat geldt ook voor onze gemeente. Vanuit de Vinex sloten en sluiten de nodige jonge gezinnen zich aan bij onze wijkgemeente. Daarnaast kent onze gemeente ook een relatief grote oudere generatie, voornamelijk woonachtig in het oude dorp. Juist deze generatie is goed vertegenwoordigd in het vrijwilligersbestand die de vieringen en een keur aan activiteiten in en vanuit de kerk mogelijk maken. Zij doen dit vaak met grote trouw en over een langere periode. In overeenstemming met het landelijke beeld, merken ook wij dat het lastig is om mensen in de arbeidzame fase van hun leven voor langere tijd te committeren aan een ambt, taak of functie. Dit is doorgaans niet uit onwil of desinteresse. Gezin en maatschappij leggen in de huidige tijdsgeest een groot beslag op het individu. De leeftijdsgroep is wel goed vertegenwoordigd binnen projecten die korter van duur zijn.

## 4. Realisatie en prioriteiten

Uit de voorafgaande analyse komen acht beleidsdoelstellingen voort.

### **4.1 Pleisterplaats**

Wie de voorafgaande analyse van de wereld om ons heen leest, denkt onwillekeurig aan de opsomming uit Mattheus 24. "Oorlogen, geruchten van oorlogen, hongersnoden, aardbevingen en epidemieën". De wereld is op drift en de gevolgen hiervan beïnvloeden onze kerk. Dat kan ons bedrukken en er zelfs toe leiden dat we ons in onszelf opsluiten. Dat is echter strijdig met alle beginselen van het christelijk geloof en het wezen van de kerk. De geschetste toestand in de wereld vraagt ook van ons als wijkgemeente om concrete acties. Dat doen we allereerst door, voor onze gemeenteleden en de wereld om ons heen een pleisterplaats te vormen van troost, hoop, bemoediging en solidariteit.

*Beleidsdoelstelling is om een te pleisterplaats vormen voor de gemeente en wereld om ons heen*

#### 4.1.1 Liturgische pleisterplaats

Dit realiseren we op verschillende manieren. Allereerst door het houden van de wekelijkse erediensten rondom woord en sacrament. De erediensten vormen de absolute kern en van ons gemeente-zijn. De erediensten zijn de diensten op zondagmorgen, doordeweekse diensten rond rouw en trouw en doordeweekse vespers in bijzondere tijden van het kerkelijk jaar, zoals Advent, de Kersttijd, de Veertigdagentijd en de Paastijd. De erediensten zijn niet alleen de momenten van onderlinge ontmoeting; het zijn bovenal de momenten waarin God zich aan ons openbaart. Het gebed wordt gaande gehouden voor de noden van de wereld en van de gemeentelieden. Hier komen de mensen zingende op adem en wordt de gemeenschap gevormd en onderhouden. Het onderhouden van de erediensten heeft daarmee de eerste en absolute prioriteit in de komende beleidsperiode. We willen daarbij via kerktelefoon en huisavondmaal met name oog blijven houden voor die mensen die niet meer in staat zijn zelf naar de kerk te gaan.

#### 4.1.2 Open kerk

We willen ook pleisterplaats zijn voor de wereld om ons heen. Daarvoor willen we het eeuwenoude kerkgebouw waarin wij kerken zo veel mogelijk openstellen voor de wereld. Dit realiseren we op drie manieren. Onze kerk wordt op de zaterdagen tussen Koningsdag en Open Monumentendag en andere gelegenheden opengesteld voor publiek. Op die manier kan iedereen vrijblijvend kennismaken met het kerkgebouw en zich laven aan de spiritualiteit die de eeuwenoude plek ademt. Maar er is ook een meer actieve manier om mensen te laten kennismaken met onze kerk en spiritualiteit. We organiseren naast de vieringen ook muziekconcerten in onze kerk. Al deze concerten zijn gratis toegankelijk maar er wordt om een vrijwillige bijdragen gevraagd. De opbrengsten zijn voor ongeveer voor 75% kostendekkend. Het aantal bezoekers stijgt gestaag, de bekendheid neemt toe en in het afgelopen jaar werd zelfs het acht-uur-journaal gehaald vanwege de openbare repetities van de Mattheus Passie.

Bij sommige speciale diensten halen we de wereld niet binnen met muziek maar brengen we de muziek naar de wereld toe. De diensten van Kerst- en Paasnacht worden afgesloten met samenzang onder de kerktoren met begeleiding van het carillon.

In punt 4.9.2 wordt gesproken over renovatie van de achterbouw en restauratie van het kerkinterieur. Een gerenoveerde achterbouw maakt het beter mogelijk om openkerk te zijn. Bestaande projecten kunnen vanuit de achterbouw worden opgestart, voortgezet of uitgebreid. Dit zijn onder meer de Open Eettafel, open huis met koffie en thee, muziek(les), kinderopvang, spreekuur met de predikant, schuldhulpmaatje, lezingen en leerhuisavonden, dialoog met de Joodse gemeenschap en moslims et cetera. Op die manier kan de Torenpleinkerk beter dan nu het geval is een levendige ontmoetings- en pleisterplaats voor veel verschillende groepen en activiteiten worden.

#### 4.1.3 Diaconale pleisterplaats

De kerk van Christus heeft een bijzondere verantwoording jegens vluchtelingen en vervolgd. Het was Christus zelf die hierover sprak: *"Want ik had honger en jullie gaven mij te eten, ik had dorst en jullie gaven mij te drinken. Ik was een vreemdeling en jullie namen mij op. Ik was naakt en jullie kleden mij. Ik was ziek en jullie bezochten mij, ik zat gevangen en jullie kwamen naar mij toe. [...] Alles wat jullie gedaan hebben voor een van de onaanzienlijksten van mijn broeders of zusters, dat hebben jullie voor mij gedaan"* (Mattheus 25: 36 en 40). Speciaal vanuit de diaconie van onze wijkgemeente wordt omgezien naar de vluchtelingen veraf en dichtbij.

Deze eerste groep vooral door het ondersteunen van projecten van Kerk in Actie. Voor de vluchtelingen in onze onmiddellijke nabijheid is al een aantal gemeenteleden actief. Vanuit de diaconie zal in de komende beleidsperiode worden geprobeerd een vrijwilligersnetwerk op te zetten waarmee de vluchtelingengezinnen een steuntje in de rug gegeven wordt. Het gaat om aanvullende ondersteuning op het werk van officiële instanties zoals Vluchtelingenwerk. De nadruk ligt op ontmoeting en contact en het wegwijs maken in de woonomgeving en waar mogelijk wat extra hulp bij het leren van de Nederlandse taal. Wanneer zich weer incidentele en haalbare gelegenheden voordoen als het organiseren van een ontmoetingsmiddag in onze kerk, worden deze gefaciliteerd. Met een gerenoveerde achterbouw kan onze relevantie en zichtbaarheid voor onze directe omgeving worden verhoogd. Allerlei kerkelijke, minder- en niet-kerkelijke activiteiten kunnen daar dan plaatsvinden.

#### **4.2 Jeugd en jongeren**

Onze gemeente verkeert in de gelukkige omstandigheid om veel jeugd en jongeren binnen de gelederen te tellen. Dat scheidt tegelijk een bijzondere verantwoordelijkheid. Daarom vormt versterking van het jeugd- en jongerenwerk één van de beleidsvoornemens. Om hier invulling aan te geven beschikt de gemeente over een jeugdplan, dat de komende periode verder invulling krijgt. In dit plan horen kinderen nadrukkelijk bij de eredienst in de vierende gemeente: van het aanwezig zijn bij de zegen in de kerk tot en met het volledig meedoen na de Next Step. Het motto hierbij is van Confucius: 'Vertel het ze en ze zullen het vergeten, laat het zien en ze zullen het onthouden, laat ze meedoen en ze begrijpen het'. Ook rondom de eredienst worden activiteiten georganiseerd, zoals de basiscatechese en de Basement.

*Beleidsdoelstelling is om in de komende periode het jeugdwerk te versterken. De reeds ingezette activiteiten die voortkomen uit het jeugdplan, zullen daarvoor verder invulling krijgen.*

#### **4.3 De groene kerk**

De mens is het rentmeesterschap over de aarde gegeven. Het opgedragen goede rentmeesterschap lijkt evenwel verder uit zicht dan ooit. Hoewel we als wijkgemeente de wereldmilieuproblematiek niet kunnen oplossen, kunnen we wel bij onszelf beginnen door als kerk onze ecologische verantwoording te nemen. Het gaat daarbij om zowel concrete zaken die wij als kerk ondernemen als om bewustzijnsverhoging. Concreet zijn in het verleden al de eerste stappen gezet door zonnepanelen te plaatsen op de pastorie. Met de achterbouw van de kerk en het kerkgebouw zelf is er op dit gebied bouwkundig gezien ruimte voor verbetering. Dit aspect zal tijdens toekomstige renovatie nadrukkelijk in beschouwing worden genomen. Vanuit de diaconie wordt verder onderzocht op welke wijze centraal en decentraal duurzaamheid meer vorm gegeven kan worden. Hierbij wordt mogelijk gebruik gemaakt van een cursus die Kerk in Actie aanbiedt om als kerk duurzamer te zijn. Denk hierbij aan het omgaan met stroom (inkoop groene stroom), gebruik van energiezuinige verlichting en apparaten, mogelijkheid van opwekken energie, in- en verkoop van biologische en fair-trade producten, financiën goed op orde en duurzame beleggingen. Ook gebruik van minder papier en bij gebruik van papier letten op het FSC keurmerk hoort bij duurzaamheid.

*Beleidsdoelstelling is om de duurzaamheid van de kerk in gebouw en dagelijks gebruik te vergroten.*

#### 4.4 Samenwerking binnen Protestantse Gemeente Vleuten-De Meern

Basis voor nu is dat we twee geloofsgemeenschappen zijn in twee kernen en met ons eigen kerkgebouw, met onze eigen kleur en identiteit, en bovenal met een gezamenlijk fundament. Dit gezamenlijke fundament willen we daarbij niet alleen zichtbaar laten zijn in de vergaderingen die we met elkaar hebben, maar ook in hoe we in de praktijk omgaan met elkaar als gemeenten. In de komende beleidsperiode willen we aan deze praktische invulling meer vorm geven. Zo willen we gezamenlijk optrekken in ons jeugdbeleid, in gezamenlijke programma's voor vorming en toerusting, diaconale projecten, in een gezamenlijke website en kerkblad en in samenwerking met Platform Leidsche Rijn en Raad van Kerken Utrecht.

De samenwerking moet verder tot uiting komen op het gebied van financiën en diaconie. Op het gebied van financiën is het beleid om zo veel als mogelijk samen te werken met PWG De Meern. Gebieden waar deze samenwerking in de komende periode zal worden geconcretiseerd is: Kerkbalans, jeugdwerk en kennisdeling rondom aanboren van alternatieve inkomsten.

*Beleidsdoelstelling is om de samenwerking met de Protestantse Wijkgemeente De Meern de komende periode voort te zetten en te intensiveren*

#### 4.5 Beheer van ons materieel erfgoed

##### 4.5.1 Orgel

Niet alleen onze eeuwenoude kerktoren is Rijksmonument maar ook ons Batz-orgel. Daarmee zijn we bevoorrecht. Maar het brengt ook verantwoordelijkheid met zich mee van goed rentmeesterschap. De conditie van ons kerkorgel is inmiddels dusdanig dat restauratie onvermijdelijk is. In de komende periode willen we hier uitvoering aan geven.

Er is een commissie gevormd om dit project voor te bereiden en te begeleiden. De kosten (van rond de € 65.000,-) kunnen voor een belangrijk deel gedekt worden door subsidies.

##### 4.5.2 Kerkgebouw en aanbouw

De wijkgemeente kerkt op een locatie waar al rond het jaar 700 een aan en door Willibrord gewijde kerk stond. De Torenpleinkerk is gezichtsbepalend voor het oude centrum van Vleuten en vormt het hart van de lokale gemeenschap. Te midden van de Vinex heeft het eeuwenoude gebouw extra zeggingskracht. De Torenpleinkerk is bouwkundig in redelijke staat. Zorgpunten zijn het dak dat onderhoudsgevoelig is en enkele scheuren in de muren. Deze zijn bij bouwactiviteiten van het achterliggende winkelcentrum ontstaan. Op korte termijn is ook schilderwerk aan de binnenzijde nodig. Daarbij voldoet het huidige lichtplan niet meer aan de eisen die de vieringen en samenkomsten stellen.

Knelpunt in het geheel is de beperking van de nevenruimtes. Ze zijn te klein en slecht geoutilleerd om ook in praktische zin een pleisterplaats te kunnen bieden aan de gemeenschap. Bovendien voldoen zij niet meer aan de huidige eisen die de lokale en landelijke overheid stelt aan publieke ruimtes. Er ligt een plan klaar voor een verbouwing en de Gemeente Utrecht lijkt toestemming te willen verlenen. Om dit plan te realiseren zijn wel extra financiën nodig. De komende periode moet hiervoor een oplossing worden gezocht. Dit temeer daar anders dreigt dat de brandweer het gebruik van de ruimtes aan banden legt.

Los van de verantwoordelijkheid die wij hebben om de eeuwenoude kerk met aanbouw en begraafplaats goed te beheren en door te geven aan een nieuwe generatie, is het gebruik van kerk en aanbouw randvoorwaardelijk voor het uitvoeren van het merendeel van de beleidsvoornemens. Zonder deze randvoorwaarden kunnen de activiteiten die maken dat wij een pleisterplaats vormen, in de huidige omvang geen doorgang vinden. Er zijn verschillende opties uitgewerkt om dat te ondervangen. Een aparte werkgroep zal deze opties gaan uitwerken op haalbaarheid en uitvoerbaarheid. Eén van de implicaties hiervan is dat onze huidige activiteiten in Vleuterweide mogelijk worden gecentreerd in de aanbouw van de kerk.

*Beleidsdoelstelling is om in de komende periode de kerk en haar interieur en achterbouw toekomstbestendig te maken.*

#### **4.6 Financiële duurzaamheid**

De komende periode wordt gebruikt om onze wijkgemeente financieel toekomstbestendig te houden en te maken. Dat is noodzakelijk om onze pleisterplaats ook in materiële zin te laten voldoen aan de eisen van deze tijd. En om onze diaconale activiteiten, jeugdwerk en alle overige activiteiten en beleidsvoornemens uit te voeren. Daarvoor zullen de kerkrentmeesters in de komende periode analyseren hoe de inkomstenstromen op niveau gehouden kunnen worden. Daarbij zullen zij ook de kosten rationaliseren. Om de inkomsten op niveau te houden moeten ofwel de uitgaven gereduceerd worden, ofwel de inkomsten structureel verhoogd of beiden.

Om de uitgaven te reduceren zullen in de komende periode alle activiteiten worden gecentreerd in en rondom de Torenpleinkerk. Op dit moment exploiteert onze gemeente, samen met de plaatselijke Rooms-Katholieke Parochie Licht van Christus, nog het kerkelijk ontmoetingscentrum 'het Baken'.

Het ligt in de rede om onze activiteiten uit het Baken terug te trekken waarbij wel getracht wordt om de ontstane relaties met partners van Centrum Vleuterweide te behouden.

Zonder extra inspanning zijn geen extra inkomsten uit de jaarlijkse actie kerkbalans te verwachten. Daarom is het aan de inkomstenkant nodig om geldstromen aan te boren die voorheen nog niet gebruikt zijn. Hiervoor zal een speciale commissie worden gevormd.

De Kerkrentmeesters en de Diaconie beogen verdere samenwerking met onze zustergemeente in De Meern. De verbeterde efficiëntie die dit oplevert moet leiden tot een verbeterd integraal financieel beleid.

De kerkrentmeesters willen de komende periode werken aan verdere kerkelijke financiële bewustwording van de gemeente. Dit niet alleen door het afleggen van financiële verantwoording achteraf - wat nu ook gebeurt - maar ook door bewustwording vooraf. Met andere woorden: wat is er financieel nodig om initiatieven (jeugd, ouderen, gebouw) te realiseren? (het rationaliseren van kosten). Dit komt niet alleen het geefgedrag ten goede maar draagt ook bij aan het maken van afgewogen keuzes.

*Beleidsvoornemen voor de komende periode is om onze wijkgemeente financieel toekomstbestendig te maken.*

#### **4.7 Organisatie**

Vrijwilligers vormen niet alleen de ruggengraat maar ook het vet op de botten van onze kerkelijke organisatie. Op dit moment vormen senioren essentieel onderdeel van onze kerkelijke organisatie. We ondervinden ook dat het lastig is om vrijwilligers in de arbeidzame leeftijd voor langere tijd te committeren aan bepaalde functies. Dit vraagt om andere vormen van organiseren. De komende periode willen we de parti-

cipatie van gemeenteleden in kerkelijke vrijwilligersactiviteiten bestendigen maar het liefst vergroten door meer te organiseren op basis van kortere projecten. De ervaring leert dat gemeenteleden zich makkelijker aan korte projecten kunnen en willen verbinden. Verder wordt er ruimte gezocht in verdere samenwerking binnen het verband met Protestantse Wijkgemeente De Meern.

*Beleidsdoelstelling is om in de komende beleidsperiode de participatie van gemeenteleden in onze kerkelijke vrijwilligersactiviteiten te verhogen.*

#### **4.8 Communicatie**

Goede communicatie is essentieel voor het functioneren van de gemeente. Uitdaging daarbij is om rekening te houden met de grote diversiteit aan communicatiemiddelen en -behoeften van mensen, die voor een belangrijk deel samenhangen met leeftijd en levensfase. Zo lang als zinvol en uitvoerbaar (menskracht) gebruiken we het kerkblad VIER om alle leden van de gemeente op de hoogte te houden van het belangrijkste nieuws en de basis van het gemeente-zijn (dienstroosters, kerkenraad-zaken, activiteiten). Voor zaken die sneller doorgegeven moeten worden ligt het accent op de (digitale) zondagsbrief. Gelijke en gelijktijdige informatie blijft het uitgangspunt. Facebook gebruiken we als middel van binding en informatie over de gemeente. Bij de website ([www.torenpleinkerk.nl](http://www.torenpleinkerk.nl)) ligt het accent op de agenda en achtergrondinformatie over de gemeente. De website is ook het belangrijkste instrument voor externe communicatie. De achilleshiel van onze gemeentecommunicatie ligt in de bemensing. Op dit moment is die te pover om alle verschillende mediamiddelen op ordentelijke manier te kunnen bedienen. Daarom wordt in de komende periode gezocht naar uitbreiding van het communicatieteam.

*Beleidsdoelstelling is om in de komende periode onze communicatie via diverse media te versterken.*

## **5. Samenvatting en afsluiting**

Wij hebben als Protestantse Wijkgemeente Vleuten veel om dankbaar voor te zijn. Goed bezochte kerkdiensten, veel jeugd, vrijwilligers die de activiteiten ondersteunen en mogelijk maken en ga zo maar door. In zekere zin lijken we hiermee tegen de stroom in te gaan. Toch past ons hier geen zelfgenoegzaamheid. Willen we ook in de toekomst de pleisterplaats blijven voor onze gemeente en de wereld om ons heen, dan moeten we nu de beslissende keuzes maken zoals in de voorafgaande beleidsvoornemens zijn beschreven. We mogen echter alle hoop hebben op een goede afloop. Onze kerk was er al rond 700 en heeft voor hetere vuren gestaan. Alle ramspoeden, plagen en oorlogen die voorbij trokken, hebben niet het laatste woord gehad. Zo mogen wij net als alle generaties voor ons bouwen aan de instandhouding van onze kerk in de belofte van de Eeuwige.